

Ancuța Hansen

Experte internationale en démocratie et en gouvernance

Fellow re:constitution 2026–2027 (Track 2 – Practitioners) · Chercheuse invitée, CEVIPOL, Université libre de Bruxelles

ORCID : 0009-0002-7420-1078 · www.perseveras.com · www.aer-civic.org

PROFIL

Ancuța Hansen est une experte internationale en démocratie et en gouvernance. Elle a conçu et dirigé des programmes consacrés à l'intégrité électorale, au renforcement de la société civile et à la consolidation de la paix, en Europe, au Moyen-Orient, en Afrique, en Amérique centrale et dans le Pacifique, dont des initiatives de plusieurs millions de dollars menées dans des contextes fragiles et post-conflit, en étroite collaboration avec les pouvoirs publics, la société civile et les partenaires internationaux.

BOURSE DE RECHERCHE

Fellowship re:constitution 2026–2027 — Track 2 (Practitioners) Forum Transregionale Studien / Democracy Reporting International, avec le soutien de la Stiftung Mercator

Projet de recherche : « Drawing the Line: Distinguishing Assistance, Influence, and Interference in European Elections ». Accueillie comme chercheuse invitée au Centre d'étude de la vie politique (CEVIPOL), Université libre de Bruxelles, et associée aux activités de l'axe « Partis, élections et représentation ».

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

VICE-PRÉSIDENTE CHARGÉE DE LA STRATÉGIE ET DES PROGRAMMES — Asociația Evoluție și Responsabilitate — janv. 2026 – à ce jour · Roumanie

Définition et supervision de l'orientation stratégique et du portefeuille de programmes de l'AER, en cohérence avec la mission, les valeurs et les objectifs à long terme de l'organisation. Pilotage de la planification stratégique, de la conception des programmes et du suivi de la performance pour l'ensemble des initiatives. Rôle clé dans le développement institutionnel, la gestion des risques et l'apprentissage organisationnel, afin de renforcer la capacité de l'AER à produire un impact civique, social et éducatif durable.

DIRECTRICE ET CONSULTANTE PRINCIPALE — Perseveras Consulting — juin 2025 – à ce jour · Australie

Accompagnement d'organisations et de responsables engagés en faveur de la gouvernance démocratique, de la participation citoyenne et d'un leadership empathique. Conseil stratégique, communication et plaidoyer, et renforcement des capacités au bénéfice d'administrations publiques, d'organisations politiques, d'organisations à but non lucratif, d'entreprises et de groupes communautaires, en anglais, en français, en espagnol et en roumain.

CHEFFE DE MISSION (CHIEF OF PARTY) — Democracy International — sept. 2024 – mai 2025 · Conakry, Guinée

Direction technique et stratégique d'un programme d'observation électorale domestique et internationale mis en œuvre par le consortium Advancing Democratic Elections and Political Transitions (ADEPT). Pilotage de l'ensemble des volets du programme — assistance technique, budget, conformité et rapports aux bailleurs — ainsi que du démarrage des activités, du recrutement, de la mise en place opérationnelle et des relations extérieures. Interlocutrice principale auprès du gouvernement guinéen, des agences des Nations unies, du corps diplomatique et de la société civile locale.

DIRECTRICE RÉSIDENTE DES PROGRAMMES — International Republican Institute (IRI) — juil. 2023 – août 2024 · Port-au-Prince, Haïti

Direction générale, gestion et orientation technique des programmes de l'IRI consacrés au renforcement de la société civile, à la gouvernance et à la participation civique et électorale des groupes marginalisés. Élaboration des stratégies pays annuelles et pluriannuelles avec les partenaires du consortium ; interlocutrice principale auprès des bailleurs, de la communauté internationale, du gouvernement haïtien et des partenaires locaux. Actions de sensibilisation politique de haut niveau, dont des briefings destinés au gouvernement des États-Unis, au Congrès américain et aux Nations unies. Introduction d'études d'opinion et d'un renforcement des capacités tenant compte des traumatismes ; élaboration de plans de sécurité, de stratégies d'atténuation des risques et de procédures de gestion des subventions.

DIRECTRICE PRINCIPALE POUR LES ÎLES DU PACIFIQUE — National Democratic Institute (NDI) — juil. 2020 – juin 2023 · Port Moresby, Papouasie-Nouvelle-Guinée

Direction d'un programme pluriannuel inédit consacré à la gouvernance, à la paix et à la sécurité dans douze États insulaires du Pacifique : conception d'initiatives de renforcement des capacités, de travaux de recherche et de recommandations sur la transparence des ressources naturelles, la gouvernance climatique et les dynamiques de conflit. Assistance technique sur l'inclusion des femmes dans le processus de paix entre la Papouasie-Nouvelle-Guinée et Bougainville, la formation des candidats, l'éducation des électeurs et l'observation électorale nationale. Direction de recherches régionales sur les violences faites aux femmes en politique et sur les effets de la pandémie sur la société civile et les populations marginalisées. Représentation de l'organisation auprès des gouvernements australien, néo-zélandais et américain, des agences des Nations unies et des autorités nationales.

DIRECTRICE PAYS PRINCIPALE — National Democratic Institute (NDI) — oct. 2016 – juin 2020 · Bagdad, Irak

Conception et direction d'un programme pluridimensionnel visant à promouvoir une paix durable et à renforcer les institutions politiques et de gouvernance. Création d'une plateforme nationale de paix sensible au genre et d'instances consultatives de femmes dans cinq provinces, en appui à la participation des femmes à la vie politique, à la gouvernance et à la réconciliation post-Daech. Direction de recherches représentatives à l'échelle nationale sur les facteurs de conflit et les tendances politiques. Assistance technique électorale en matière d'éducation des électeurs, de coalitions nationales d'observation et de méthodologies d'observation. Briefings destinés au gouvernement irakien, au Congrès américain, à l'OTAN, à la Coalition mondiale contre Daech et aux agences des Nations unies. Supervision des opérations à Bagdad et à Erbil, encadrement d'une équipe multiculturelle de plus de vingt personnes et gestion d'un portefeuille de 28 millions de dollars américains (USD) financé par l'USAID, GAC, le FCO et le DFID.

DIRECTRICE DU PROGRAMME DE GOUVERNANCE — National Democratic Institute (NDI) — avr. 2015 – sept. 2016 · Erbil, Irak

Formulation et mise en œuvre de programmes destinés à renforcer les capacités institutionnelles du Conseil des représentants d'Irak et du Parlement du Kurdistan. Renforcement du contrôle parlementaire, de l'analyse juridique et de la communication par le conseil stratégique, la formation et l'appui aux politiques publiques. Contribution à une programmation fondée sur les données grâce à des études d'opinion, et expertise en transformation des conflits et en réforme de la gouvernance.

RESPONSABLE PRINCIPALE DE PROGRAMME, PROCESSUS POLITIQUES — National Democratic Institute (NDI) — sept. 2014 – mars 2015 · Pakistan (à distance)

Conception de ressources de renforcement des capacités et gestion du Political Party Training Fellowship Program de NDI Pakistan, mis en œuvre à distance en raison des contraintes de sécurité. Élaboration d'outils d'évaluation de la performance et de systèmes de gestion des connaissances pour une programmation délocalisée sur plusieurs fuseaux horaires. Missions de terrain en Haïti et au Maroc pour conseiller des dirigeants de partis et former des femmes candidates.

RESPONSABLE DE PROGRAMME, PROCESSUS POLITIQUES — National Democratic Institute (NDI) — août 2012 – août 2014 · Tripoli et Benghazi, Libye

Conception et mise en œuvre de programmes portant sur la participation des femmes, la démocratie interne des partis, l'élaboration des politiques publiques, le dialogue multipartite, la collaboration entre société civile et partis, et la résolution des conflits. Organisation de conférences et de consultations politiques de haut niveau et assistance technique électorale en matière d'éducation des électeurs, de coalitions nationales d'observation et de méthodologies d'observation. Missions de courte durée en Tunisie et au Guatemala pour conseiller des responsables politiques et appuyer des femmes candidates.

RESPONSABLE DE PROGRAMME, SOCIÉTÉ CIVILE — National Democratic Institute (NDI) — oct. 2010 – août 2012 · Erbil, Irak

Conception et mise en œuvre de programmes de promotion d'une gouvernance transparente et responsable par le renforcement des capacités de contrôle de la société civile. Animation d'une collaboration nationale entre organisations de la société civile sur le développement communautaire et la résolution des conflits, et promotion de l'engagement civique des jeunes par le débat et l'esprit critique. Appui au plaidoyer, notamment le suivi des directions provinciales de l'éducation et l'application de la loi criminalisant les crimes d'honneur au Kurdistan. Négociation de protocoles d'accord introduisant le débat scolaire dans 54 établissements secondaires en Irak.

RESPONSABLE DES RELATIONS PUBLIQUES — Institut roumain d'évaluation et de stratégie (IRES) — janv. 2010 – oct. 2010 · Cluj, Roumanie

Direction du démarrage des activités au sein de l'équipe de lancement, avec la création d'un centre de recherche doté de 300 postes CATI, de salles de groupes de discussion et d'un centre de presse. Appui au directeur général en matière de planification stratégique, de restitution des études et de développement de la communication. Gestion de la communication institutionnelle, de l'image de marque et des relations publiques, dont la diffusion du sondage de sortie des urnes de l'élection présidentielle de 2009.

CONSEILLÈRE DÉPARTEMENTALE — Conseil départemental de Cluj — août 2007 – sept. 2008 · Cluj, Roumanie

Participation aux délibérations en commission et en séance plénière et relations régulières avec les administrés. Contribution au contrôle de la fonction publique départementale, des institutions publiques et des entreprises détenues par le conseil. Suivi de la gestion et des dépenses des services publics départementaux, avec un accent sur la responsabilité dans le financement de l'éducation, la transparence des budgets de santé et les réformes anticorruption dans la privatisation des entreprises publiques.

ASSISTANTE PARLEMENTAIRE — Cabinet de Vasile Dâncu, député européen — janv. 2007 – août 2008 · Bucarest, Roumanie

Rédaction de rapports de politique publique et révision de la documentation officielle. Élaboration de supports de communication politique, gestion des relations avec les médias et actions de proximité auprès des électeurs. Organisation de campagnes de sensibilisation aux institutions européennes.

FORMATRICE ET CONSULTANTE — Fondation Friedrich Ebert — avr. 2006 – oct. 2010 · Roumanie et République de Moldavie

Conception et animation de formations pour les programmes de la FES, dont la bourse Friedrich Ebert pour jeunes responsables politiques. Élaboration de contenus sur la gouvernance démocratique, les politiques publiques, une politique fondée sur les valeurs, les relations avec les électeurs et la communication de campagne. Formation et accompagnement de plus de 150 jeunes engagés en politique.

CONSEILLÈRE POLITIQUE — Ioan Rus, vice-président du Parti social-démocrate — avr. 2004 – oct. 2010 · Cluj, Roumanie

Conseil stratégique et analyse en matière de stratégie politique, de politiques publiques et de communication. Relations avec les diplomates, les responsables politiques, les élus et les médias, et organisation de consultations avec les parties prenantes. Rédaction de discours, de communiqués et d'éléments de langage, et appui au plaidoyer sur la réforme constitutionnelle et la décentralisation politique.

PORTE-PAROLE — Parti social-démocrate, fédération de Cluj — avr. 2004 – mars 2009 · Cluj, Roumanie

Rédaction des stratégies annuelles de communication, des messages de campagne et des discours pour les campagnes locales, nationales et européennes. Gestion de la communication publique, des relations avec les médias et de la publicité de campagne ; préparation des candidats et des dirigeants du parti aux interventions médiatiques. Supervision des budgets de campagne et de l'équipe du service de presse, et formation des porte-parole du parti.

OBSERVATION ÉLECTORALE

Mission d'observation électorale de l'Union européenne, Pérou — mars – juil. 2026

Observatrice de long terme. Suivi de l'environnement préélectoral, électoral et postélectoral dans les régions assignées, y compris les activités de campagne, les médias et les préparatifs électoraux. Relations avec les autorités électorales, les partis politiques, la société civile et les groupes vulnérables. Contribution aux analyses de la mission par des rapports de terrain, le suivi des incidents et l'analyse qualitative, et information des observateurs de court terme.

Mission internationale d'observation électorale de l'Union européenne, Guyana — août – sept. 2025

Observatrice de court terme. Suivi du vote, du dépouillement et de la centralisation des résultats selon la méthodologie de l'Union européenne ; évaluation de la conformité aux normes internationales et au droit national. Documentation des incidents, des irrégularités et des bonnes pratiques au moyen de grilles structurées et de rapports quotidiens.

Coalition Vot Corect, Roumanie — mai 2025 · Cluj

Observatrice nationale de court terme pour les deux tours de l'élection présidentielle roumaine de 2025. Observation de l'ouverture, du vote, de la clôture et du dépouillement dans plusieurs bureaux de vote, avec transmission de rapports structurés via la plateforme de la coalition.

International Republican Institute, République dominicaine — avr. 2024 · Saint-Domingue

Observatrice internationale, à l'invitation de la commission électorale dominicaine, pour les élections présidentielle et législatives de 2024. Participation à des briefings de haut niveau et à des rencontres avec les parties prenantes, et observation de toutes les phases du scrutin.

National Democratic Institute, Papouasie-Nouvelle-Guinée — juil. 2022 · région de Bougainville

Observatrice internationale mobile dans la région autonome de Bougainville. Élaboration d'un plan de déploiement stratégique avec les autres observateurs et coordination avec l'équipe d'observation de la Bougainville Women's Federation.

Mission internationale d'observation électorale NDI-IRI, Tunisie — sept. 2019 · Tunis

Observatrice de court terme. Évaluation de l'environnement préélectoral, dont le silence de campagne, la distribution du matériel et l'état de préparation des bureaux de vote ; entretiens avec des responsables de la commission électorale, des agents des bureaux de vote et des observateurs nationaux ; observation de l'ensemble du déroulement du scrutin.

Fiecare Vot, Roumanie — mai 2019 · Cluj

Observatrice nationale mobile pour les élections européennes de 2019. Observation de toutes les phases du scrutin et transmission des constats via l'application Vote Monitor développée par Code for Romania.

National Democratic Institute, Irak — sept. 2018 · Erbil

Observatrice internationale dans la région du Kurdistan irakien, au sein d'un déploiement de sept équipes chargées d'observer le vote, la clôture et le dépouillement.

National Democratic Institute, Irak — mai 2018 · Bagdad

Observatrice de court terme pour les élections fédérales de 2018. Suivi du respect des procédures d'ouverture, de vote, de clôture et de dépouillement, et entretiens avec des responsables électoraux, des représentants de partis et des observateurs nationaux.

National Democratic Institute, Libye — févr. 2014 · Tripoli

Observatrice internationale de court terme pour l'élection de l'Assemblée constituante. Observation dans les centres de vote assignés et transmission des constats au moyen de formulaires d'observation structurés.

TRAVAUX SÉLECTIONNÉS

Liste complète des travaux : [ORCID 0009-0002-7420-1078](https://orcid.org/0009-0002-7420-1078).

Recherches et rapports

Kabuni, M. & Hansen, A. (2022). "Women's Inclusion in the Post-Referendum Consultation Process between Papua New Guinea and Bougainville." DPA In Brief, Department of Pacific Affairs, Australian National University. DOI : 10.25911/2FD3-A648

Kitau, R., Yangin, R., Kakarere, M., Pamu, O., Okole, M. & Kabuni, M. (2022). *The Openness and Transparency of Election Data in Papua New Guinea*. Document de travail, University of Papua New Guinea. (Direction scientifique et édition : A. Hansen.)

Hansen, A. & Socci, C. (2021). *Promoting Election Integrity in the Pacific Island Countries — Open Election Data Assessment*. Washington, DC : National Democratic Institute.

National Democratic Institute (2022). *Violence Against Women in Politics in Fiji, Papua New Guinea, and Solomon Islands*. Washington, DC : NDI. (Direction scientifique et édition : A. Hansen.)

National Democratic Institute (2020). *Political Exclusion in Iraqi Political Parties: How Women, Youth, and Components Strive to Change Politics*. Washington, DC : NDI. (Direction scientifique et édition : A. Hansen.)

Analyses et tribunes

Hansen, A. (2026). “*The New Fight Over Election Observation.*” The Fulcrum, 7 juillet 2026.

Hansen, A. (2026). “*When Rivals Converge: Electoral Influence Beyond the Cold War.*” The Fulcrum, 25 février 2026.

Hansen, A. (2025). “*How Russia Tried to Manipulate Moldova’s Election — and What It Reveals.*” The Interpreter, Lowy Institute, 27 novembre 2025.

FORMATION

Certificate IV in Training and Assessment (TAE40122) — RAM Training Services · Gold Coast, Australie · 2025–2026

Certificado en Gerencia del Cambio Político Exitoso — Graduate School of Political Management, George Washington University · Washington, DC · 2019

Qualification professionnelle de formatrice de formateurs — Ministère roumain du Travail et Ministère de l’Éducation · Cluj, Roumanie · 2008

Master en droit international et européen — Université « Dimitrie Cantemir », faculté de droit · Bucarest, Roumanie · 2006–2007

Master en communication et relations publiques — École nationale d’études politiques et administratives · Bucarest, Roumanie · 2003–2005

Qualification professionnelle en management politique — Conseil de l’Europe, Écoles d’études politiques · Sofia, Bulgarie · 2004–2005

Licence en droit — Université « Dimitrie Cantemir », faculté de droit · Cluj-Napoca, Roumanie · 1996–2001

LANGUES

Roumain (langue maternelle) · anglais (C2) · français (C1) · espagnol (C1) · portugais (B2 en compréhension, B1 à l’oral et à l’écrit)